RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

ADEME
AGENCE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

CCTP – REPRESENTATION FRANÇAISE AU PROGRAMME DE COLLABORATION TECHNOLOGIQUE « INDUSTRIAL ENERGY-RELATED TECHNOLOGIES AND SYSTEMS » DE L'AGENCE INTERNATIONALE DE L'ENERGIE 2026-2028

Direction Entreprises et Transitions Industrielles (DETI)
Service Décarbonation de l'Industrie et Hydrogène (SDIH)
Rédaction : Antoine DESWAZIERE

28/09/2026 – V3

ADEME
20, avenue du Grésillé
BP 90406 | 49004 Angers Cedex 01

TABLE DES MATIERES

1. Éléments de contexte 3
1.1. Les activités de l'ADEME 3
1.2. Contexte de la prestation 3
1.2.1. Les programmes de collaboration technologique (TCP) de l'IEA 3
1.2.2. Le TCP "Industrial Energy-Related Technologies and Systems" (IETS) 4
1.2.3. Implication de l'ADEME dans le TCP IETS 6
1.2.4. Implication de l'Alliance ALLICE dans le TCP IETS 7
2. Les attentes de l'ADEME vis-à-vis des prestations à réaliser 8
2.1. Finalités et objectifs 8
2.2. Détail des prestations attendues 8
2.2.1. A1 – Participation aux 4 ExCo [OBLIGATOIRE] 9
2.2.2. A2 – Participation aux 4 ExCo intermédiaires [OBLIGATOIRE] 11
2.2.3. B1 – Participation aux 4 « Comité Miroir » de l'IETS [OPTIONNEL] 12
2.2.4. B2 – Assurer la participation et l'implication des organisation nationales participantes [OPTIONNEL] 13
2.3. Exigences particulières 14
2.3.1. Exigences concernant le candidat 14
2.3.2. Exigences concernant l'offre 15
3. Organisation et pilotage de la prestation 16
3.1. Encadrement et suivi de la prestation 16
3.2. Calendrier de réalisation des prestations 16
4. Annexes 18
4.1. Proposition d'une nouvelle subtask 18
4.2. Exemple de rapport / livrable à relire et analyser 18
4.3. Guide à destination des relecteurs des livrables de l'IETS 18
4.4. Exemple d'ordre du jour d'un ExCo 18

1. Éléments de contexte

1.1. Les activités de l'ADEME

L'ADEME EN BREF

Au cœur des missions qui lui sont confiées par le ministère de la Transition écologique, le ministère en charge de l'Energie et le ministère en charge de la Recherche, l'ADEME - l'Agence de la transition écologique - partage ses expertises, coordonne le financement et la mise en œuvre de projets de transformation dans plusieurs domaines : énergie, économie circulaire, décarbonation, industrie, mobilité, bâtiment, qualité de l'air, alimentation, adaptation et sols.
Elle mobilise les citoyens, les acteurs économiques et les territoires, et leur donne les moyens de progresser vers une société économe en ressources, plus sobre en carbone, plus juste et harmonieuse. Résolument engagée dans la lutte contre le changement climatique et la dégradation des ressources, l'ADEME conseille, facilite et aide au financement de nombreux projets, de la recherche jusqu'au partage des solutions. Elle met ses capacités d'expertise et de prospective au service des politiques publiques.

L'ADEME est un Établissement public à caractère industriel et commercial (EPIC).

Pour en savoir plus, nous vous invitons à consulter le site de l'ADEME : www.ademe.fr

1.2. Contexte de la prestation

1.2.1. Les programmes de collaboration technologique (TCP) de l'IEA

La France est membre de l'Agence Internationale de l'Energie (« International Energy Agency », IEA). L'IEA offre une plateforme de programmes internationaux de recherche : les Programmes de Collaboration Technologique (« Technology Collaboration Programme », TCP). Des accords signés entre la Direction Générale de l'Énergie et du Climat (DGEC, Ministère en charge de l'environnement) et l'AIE, adossés à une participation financière annuelle, permettent aux experts français (grandes entreprises, PME, universités et laboratoires publics de recherche) de participer à ces TCP.

Ces TCP sont des structures indépendantes regroupant des experts internationaux. Ils permettent aux gouvernements, aux industriels et aux chercheurs de mener des programmes et des projets sur un large éventail de technologies énergétiques et de questions connexes. Les experts de ces collaborations travaillent à faire progresser la recherche, le développement et la commercialisation de technologies innovantes. La portée et la stratégie de chaque collaboration sont conformes aux objectifs de l'IEA en matière de sécurité énergétique, de protection de l'environnement et de croissance économique.

Les travaux de recherche et l'implication de ses membres peuvent prendre de nombreuses formes et son propre à chaque TCP :

- Projets de recherche fondamental ou appliqué ;
- Développement de démonstrateurs ;
- Modélisation, création de bas de données, analyses de systèmes ;
- Etude (technico-économique, marché, faisabilité, impacts environnementaux, politiques publiques) ;
- Diffusion de la connaissance ;

La participation d'un acteur de la recherche et de l'innovation à un TCP lui permet ainsi :

➔ De gagner en impact et en visibilité :
- Se mettre en réseau avec des experts internationaux ;
- Renforcer son attractivité ;
- Promouvoir ses travaux à l'international.

➔ D'augmenter ses connaissances :
- Comprendre les orientations de recherche internationales ;
- Accéder à de l'information pertinente sur l'innovation et la recherche dans son secteur ;
- Echanger des retours d'expériences : projets, politiques et mesures de soutien, leçons à tirer.

➔ De porter ou participer à des projets collaboratifs :
- Construire des projets communs sur des besoins partagés ;
- Partager les efforts de recherche et mutualiser les coûts de développement avec d'autres entreprises et laboratoires internationaux ;
- Accéder à des financements et à des infrastructures de recherche avancées.

Au total, il existe 39 TCP. Les informations complémentaires sont consultables sur :
https://www.iea.org/programmes/technology-collaboration-programme

Autres ressources sur les TCP : https://tcp-guide.iea.org

1.2.2. Le TCP "Industrial Energy-Related Technologies and Systems" (IETS)

L'IEA a mis en place un seul TCP dédié exclusivement aux usages de l'énergie dans l'industrie. Il s'agit du « Industrial Energy-Related Technologies and Systems » (IETS), créé en 2005. Il regroupe aujourd'hui 12 pays membres de son conseil exécutif : Autriche, Canada, Danemark, France, Allemagne, Italie, Pays-Bas, Norvège, Portugal, Suède, Suisse et Grande-Bretagne ainsi que 5 organisations partenaires (japonaise, suisse, finlandaise (2x) et espagnoles).

La mission de l'IETS est de favoriser la coopération internationale entre les pays membres et non membres de l'OCDE pour accélérer la recherche et le développement de technologies et systèmes énergétiques industriels innovants. Les travaux inclus dans l'IETS vont des développements spécifiques de technologies aux aspects système globaux, dans lesquels l'efficacité énergétique mais aussi la décarbonation de l'industrie sont des sujets centraux.

Toutes ces activités sont regroupées par thématiques / sujets dans des "Tasks" et des "Subtasks" (équivalent de groupes de travail) animés par des Task Managers et des Substask Leaders.

Le Tableau suivant récapitule les sujets en cours au sein de l'IETS :

Task	Task Manager	Subtask	Subtask Leader	Acteur(s) français impliqué(s)
XI - Industry-based biorefineries towards sustainability	Marzouk Benali, Natural Resources Canada, CanmetENERGY in Varennes, Quebec, Canada Paul Stuart, Polytechnique Montréal, Quebec, Canada	1 - Decision Support Systems and Ex-ante Research	Marzouk Benali, Natural Resources Canada, CanmetENERGY in Varennes, Quebec, Canada Paul Stuart, Polytechnique Montréal, Quebec, Canada	-
		2 - Technology Pathways towards Negative and/or Net-Zero Emission Biorefineries	Bettina Muster-Slawitsch, AEE-Institute for Sutainable Technologies, Austria	-
		3 - Subtask on Circular Bioeconomy and Biomass-oriented Industrial Symbiosis	Isabel Cabrita, School of Management, Engineering and Aeronautics ISEC Lisboa, Portugal Jorge Costa, School of Management, Engineering and Aeronautics ISEC Lisboa, Portugal	-
XVII - Membrane Processes in Biorefineries	Frank Lipnizki, Lund University, Sweden	A: Integration and optimization of membrane processes in biorefineries	Lidietta Giorno, ITM-CNR, Italy	-
		B: Membrane fouling and cleaning in biorefieneries	Maria Norbert de Pinho, IST, Portugal	-
		C: Membranes and modules for biorefinery applications	Mihail Barboiu, Institut Europeen des Membranes, France	Institut Européen des Membranes – Université de Montpellier
		D: Emerging membrane processes for biorefineries	Christoph Höfer, AEE, Austria	-
		E: Water and resource recovery in biorefineries	Morten Lykkegaard Christensen, Aalborg University, Denmark	-
XVIII - Digitalization, Artificial Intelligence and Related Technologies for Energy Efficiency and GHG Emissions Reduction in Industry	Mouloud Amazouz, CanmetENERGY, Natural Resources Canada	4 – AI Methods in Industrial Energy Systems	René Hofmann TU Wien, Austria Mehrzad Lavassani RISE, Sweden	-

XIX - Electrification in Industry	Jonathan Moncada Botero, TU Delft	3 – Electrifying Industry: A Unified Perspective on developments, impacts, and defossilization	Jonathan Moncada, TNO	EDF
XXI - Net-zero Industrial Processes in a Circular Economy Framework	Simon Moser, Energieinstitut an der Johannes Kepler Universität Linz, Austria	4 – Carbon Dioxide Capture in Industry	Simon Moser, Energieinstitut an der Johannes Kepler Universität Linz	-
		5 – Facilitation of Industrial Symbiosis	Sima Ajdar, RISE Research Institutes of Sweden AB	-
XXII - Climate Adaptation and Energy Resilience in Industry under Uncertainty	Zheng Grace Ma, Center for Energy Informatics, Mærsk Mc-Kinney Møller Institute, the Engineering Faulty University of Southern Denmark	1 – Organisation of Work	Zheng Grace Ma, Center for Energy Informatics, Mærsk Mc-Kinney Møller Institute, the Engineering Faulty University of Southern Denmark	Rông Yi Solutions
XXIV - Process Integration for Industry Decarbonization	François Maréchal, École Polytechnique Fédérale de Lausanne Daniel Florez-Orrego, École Polytechnique Fédérale de Lausanne	1 - Enabling a shared database of ex-ante models of industrial processes, decarbonization technologies and energy systems featuring sustainability metrics	Prof. François Maréchal Dr. Daniel A. Flórez-Orrego Industrial Process and Energy Systems Engineering École Polytechnique Fédérale de Lausanne	-

La participation à ces Tasks est organisée telle que :

- Un participant à une Task est un pays membre (« contracting party », CP) ou un sponsor de l'IETS ;
- L'organisation (« Participating Organization », PO), publique ou privée, souhaitant rejoindre la Task doit être validée par son CP ou se faire sponsor de l'IETS ;
- Chaque PO s'engage auprès de son CP et du Task Manager (TM) à respecter les obligations décrites dans les textes légaux de la Task ;
- Le CP transmet la liste de ses PO par Task au secrétariat de l'IETS, qui transmet à son tour l'engagement du CP et de ses PO au bureau juridique de l'IEA.

La création de nouvelles Tasks se fait sur proposition d'un pays membre accompagné d'un candidat au titre de Task Manager. La proposition de Task est étudiée par chaque CP et votée lors d'un comité exécutif (ExCo) biannuel.
La création d'une nouvelle Subtask se fait sur proposition d'un TM accompagné d'un candidat au titre de Subtask Leader. La proposition de Subtask est étudiée par chaque CP et votée lors d'un comité exécutif biannuel.

1.2.3. Implication de l'ADEME dans le TCP IETS

L'ADEME, en tant qu'opérateur d'État, a la charge de la représentation française à 18 de ces TCP, dont l'IETS. L'ADEME s'acquitte des contributions annuelles et offre l'opportunité aux acteurs français de participer aux travaux de l'IETS. En tant que membre représentant de l'IETS, l'ADEME assure :

- La représentation de la France aux Comités Exécutifs (ExCo) biannuels qui pilotent l'IETS ;
- Le portage éventuel de nouvelles Tasks ou Subtasks identifiées comme stratégiques pour la France à l'IETS ;
- La participation des experts et des organisations françaises pertinentes aux Tasks et Subtasks de l'IETS ;
- La valorisation de projets de recherche et d'innovation industrielle français à l'IETS ;
- Le suivi et l'évaluation des Subtasks et de ses livrables, pour validation en ExCo ;
- L'animation de l'écosystème de recherche et d'innovation français susceptible d'être intéressé par les travaux de l'IETS.

Chaque pays est représenté par un délégué titulaire (en France, par Antoine DESWAZIERE, ingénieur et référent international au sein du service décarbonation de l'industrie et hydrogène de l'ADEME) **et par un suppléant (« alternate delegate »), pouvant être un représentant « indépendant » de la filière, un partenaire ou encore un prestataire de l'ADEME, objet de ce cahier des charges.**

1.2.4. Implication de l'Alliance ALLICE dans le TCP IETS

L'Alliance ALLICE est le « National Support Group » (NSG) français. Les NSG sont les structures liées aux pays membres (CP) qui se charge d'animer des écosystèmes de recherche et d'innovation industrielle nationaux. Ainsi, ALLICE s'est fixée plusieurs missions (encadrées par une convention annuelle avec l'ADEME) pour informer ses adhérents des travaux de l'IETS mais aussi valoriser leurs projets dans leurs Tasks et Subtasks :

- Préparation et animation du Comité Miroir. Ce comité permet de rassembler les différents acteurs français présents à l'IETS en amont de chaque ExCo afin de faire remonter les besoins à l'ExCo ;
- Participation à l'organisation des webinaires de l'IETS ;
- Prospection de nouveaux acteurs français à inscrire à l'IETS ;
- Promotion d'études et de projets français dans les Tasks pertinentes de l'IETS ;
- Participation à des réunions inter-NSG afin de discuter des bonnes pratiques et des méthodes de travail à partager.

2. Les attentes de l'ADEME vis-à-vis des prestations à réaliser

2.1. Finalités et objectifs

L'ADEME souhaite partager la représentation française au TCP IETS de l'AIE, pour prendre en charge le poste de « Alternate Delegate » au comité exécutif (ExCo) de l'IETS. Le candidat agira ainsi en **appui technique et stratégique** à l'ADEME pour renforcer la **représentation française** au sein de l'**IETS (Industrial Energy-Related Technologies and Systems)**, en lien avec l'alliance **ALLICE** (NSG français). Son rôle inclut la préparation des positions françaises, la participation aux différentes réunions nationales et internationales et à l'animation de l'écosystème national, selon les modalités décrites ci-après

2.2. Détail des prestations attendues

2.2.1. A1 – Participation aux 4 ExCo [OBLIGATOIRE]

Tâche A1 – Participation aux ExCo [OBLIGATOIRE]	
Contexte	Le Comité Exécutif de l'IETS (ExCo) se réunit deux fois par an dans l'un des pays membres de l'IETS. Une réunion de l'ExCo se déroule sur deux jours. Une participation active aux comités exécutifs permet de contribuer au pilotage de l'IETS pour infléchir les stratégies, améliorer le fonctionnement interne, et contribuer à la programmation et au suivi des travaux.
Objectif	Assurer une **représentation active et influente** de la France en ExCo
Modalités	<u>Préparation en amont</u> Le candidat devra **consulter** : • Les documents préparatoires de l'IETS (projets d'ODJ, rapports à valider, propositions de nouvelles Tasks). • Les retours des acteurs français impliqués ou pertinents (Comité Miroir, DGRI, ANR, PEPR, industriels). • La position de l'ADEME et du NSG français ALLICE Au cours de cette période, 2 ou 3 points téléphoniques de préparation, de 1h chacun, pourront être organisés avec l'ADEME. <u>Participation aux ExCo</u> Il est attendu du candidat d'assister aux 4 **réunions ExCo,** en **présentiel** : • ExCo 44 : Allemagne, TBD, mai 2027 ; • ExCo 45 : Suisse, TBD, novembre 2027 ; • ExCo 46 : TBD, mai 2028 ; • ExCo 47 : TBD, novembre 2028.
Livrables	<u>LA11 : un avis (1-2 pages) pour chaque projet de nouvelles Tasks/Subtask [J-21]</u> Ce document doit inclure : • Une rapide description de la Tasks/Subtask ; • Une analyse d'opportunité pour l'écosystème français et une liste de potentielles organisations (laboratoire, instituts, industriels) à démarcher ; • La proposition de Task commentée ainsi que les conditions de participations françaises et ses priorités. *Un projet de nouvelle Task/subtask est disponible en Annexe 4.1 pour exemple.* <u>LA12 : une note (1-2 pages) par rapport soumis à relecture des membres de l'ExCo [J-15]</u> Ce document doit inclure : • Une rapide description du rapport ; • Une review du rapport : pertinence scientifique et technique, visibilité de la contribution FR ; • Un avis synthétique pour une validation/refus du livrable. *Un livrable type est disponible en Annexe 4.2 pour exemple. Une guide pour la review de ces livrables est donnée en Annexe 4.3.* <u>LA13 : un document de positionnement de la représentation française à l'ExCo [J-7]</u> Il s'agit idéalement de l'ordre du jour (ODJ) annoté de la réunion + 1 note synthétique (1 page max). Des échanges entre le candidat et l'ADEME devront permettre d'établir un positionnement partagé sur cet ODJ : participation aux Tasks, suggestions d'amélioration, etc. *Un ordre du jour type (non-amendé) est disponible en Annexe 4.4 pour exemple.*

	LA14 : défendre le positionnement français lors des réunions ExCo [J-J] Rôle du candidat : • Prise de parole pour défendre les positions françaises ; • Négociation avec les autres membres pour faire adopter des décisions favorables à la position française ; • Veille active sur les alliances possibles (ex : partenariat avec l'Allemagne sur une Task commune). LA15 : un compte-rendu (5-6 pages max) de l'ExCo [J+7] Ce document doit inclure : • Une synthèse des discussions principales, des décisions clés et de leurs impacts pour la France • Le relevé des décisions item par item de l'ODJ, avec le cas échéant, une comparaison de la position française par rapport à celles des autres participants ; • Une proposition de programme de travail qui en découle pour la représentation française (ADEME et ministères de tutelle), les organisations participantes et ALLICE.

2.2.2. A2 – Participation aux 4 ExCo intermédiaires [OBLIGATOIRE]

Tâche A2 – Participation aux ExCo intermédiaires [OBLIGATOIRE]	
Contexte	Le Comité Exécutif intermédiaire de l'IETS (ExCo intermédiaire) se réunit deux fois par an, en visioconférence. Une réunion de l'ExCo se déroule généralement sur une demi-journée (3-4h). Ces ExCo intermédiaires sont moins formels, mais sont essentiels pour valider les livrables en cours et préparer les ExCo en présentiel.
Objectif	Assurer une **représentation active et influente** de la France en ExCo
Modalités	Préparation en amont Le candidat devra **consulter** : • Les documents préparatoires de l'IETS (projets d'ODJ, rapports à valider, propositions de nouvelles Tasks). • La position de l'ADEME Au cours de cette période, 1 point téléphonique de préparation, sera organisé avec l'ADEME. Participation aux ExCo Le candidat assistera aux **4 réunions ExCo intermédiaires**, hébergées **en ligne** : • 12th intermediate ExCo : mars 2027 ; • 13th intermediate ExCo : septembre 2027 ; • 14th intermediate ExCo : mars 2028 ; • 15th intermediate ExCo : septembre 2027.
Livrables	LA21 : un avis (1-2 pages) pour chaque projet de nouvelles Tasks/Subtask [J-21] Ce document doit inclure : • Une rapide description de la Tasks/Subtask ; • Une analyse d'opportunité pour l'écosystème français et une liste de potentielles organisations (laboratoire, instituts, industriels) à démarcher ; • La proposition de Task commentée ainsi que les conditions de participations françaises et ses priorités. *Un projet de nouvelle Task/subtask est disponible en Annexe 4.1 pour exemple.* LA22 : un avis (1-2 pages) par rapport soumis à relecture des membres de l'ExCo [J-15] Ce document doit inclure : • Une rapide description du rapport ; • Une review du rapport (cohérence de l'ensemble, visibilité de la contribution FR) ; • Un avis synthétique pour une validation/refus du livrable. *Un livrable type est disponible en Annexe 4.2 pour exemple. Une guide pour la review de ces livrables est donnée en Annexe 4.3.* LA23 : un document de positionnement de la représentation française à l'ExCo [J-7] Il s'agit idéalement de l'ordre du jour (ODJ) annoté de la réunion + 1 note synthétique (1 page max). Des échanges entre le candidat et l'ADEME devront permettre d'établir un positionnement partagé sur cet ODJ : participation aux Tasks, suggestions d'amélioration de fonctionnement du programme, etc. *Un ordre du jour type (non-amendé) est disponible en Annexe 4.4 pour exemple.* LA24 : défendre le positionnement français lors des réunions ExCo [J-J] Rôle du candidat :

	• Prise de parole pour défendre les avis liés aux livrables LA21, LA22 et LA23. LA25 : un compte-rendu (3-4 pages max) de l'ExCo [J+7] Ce document doit inclure : • Une synthèse des discussions principales et des décisions clés ; • Le relevé des décisions item par item de l'ODJ, avec le cas échéant, une comparaison de la position française par rapport à celles des autres participants.

2.2.3. B1 – Participation aux 4 « Comité Miroir » de l'IETS [OPTIONNEL]

Tâche B1 – Participation au « Comité Miroir » de l'IETS, organisé par l'alliance ALLICE [OPTIONNEL]	
Contexte	La représentation française doit (1) s'assurer du bon fonctionnement de l'IETS pour les organisations participantes françaises et (2) informer l'écosystème de recherche et d'innovation en France des opportunités d'intégrer les travaux de l'IETS. Pour cela, un « Comité Miroir » est organisé par l'alliance ALLICE, au moins 1 mois avant chaque ExCo. Un Comité Miroir se déroule généralement sur une demi-journée (3-4h) et se déroule en deux temps. 1/ Il permet de réunir, à distance ou en présentiel, les organisations françaises participantes aux différentes Task et Subtaks de l'IETS, dans l'objectif de suivre leur implication et de faire remonter leurs besoins : - Scientifiques : valorisation de leurs travaux scientifiques, valeur ajoutée apportée et retirée, perspectives à court et moyen terme ; - Organisationnels : modalités de la participation au Task et Subtasks, fonctionnement global des Task et de l'IETS ; - Administratifs : conformité administrative. 2/ Il permet à l'ADEME et à l'alliance ALLICE de se coordonner sur les positions françaises à faire remonter à l'ExCo. Il permet aussi de discuter des nouvelles Tasks et Subtasks à venir et d'identifier des potentielles organisations à démarcher pour participer à ces travaux.
Objectif	1/ **Suivre** la participation des organisations nationales à l'IETS et **identifier** leurs besoins 2/ **Identifier** les opportunités de l'IETS pour l'écosystème de recherche et d'innovation en France
Modalités	Préparation des 4 Comités Miroir Le candidat devra préparer : • Un état des lieux des Tasks et Subtasks en cours et de l'implication des acteurs français • Un état des lieux des nouvelles Tasks et Subtask et des opportunités pour la France Au cours de cette période, des points téléphoniques de préparation, peuvent être organisés avec les organisations participantes actuelles ou potentielles aux Tasks et Subtask. Participation aux 4 Comités Miroir Il est attendu du candidat d'assister aux Comités Miroir, à Lyon dans les locaux d'ALLICE ou à Paris dans les locaux de l'ADEME Montrouge : • Avril 2027 ; • Octobre 2027 ; • Avril 2028 ; • Octobre 2028
Livrables	LB11 : le tableau de suivi à jour des Tasks de l'IETS [J-J] qui doit inclure : • Le statut des Tasks et Subtasks (en cours, ouverte, close, à venir, …) ;

	• L'implication des organisations nationales participantes et leurs besoins ; • Les opportunités pour l'implication de nouvelles organisations. LB12 : un compte-rendu (1-2 pages max) du Comité Miroir [J+7] qui doit inclure : • Une synthèse des besoins exprimés par organisations participantes ; • Une synthèse des opportunités identifiées par les participants au Comité Miroir ; • Une proposition de programme de travail qui en découle pour la représentation française (ADEME et ministères de tutelle), les organisations participantes et ALLICE.

2.2.4. B2 – Assurer la participation et l'implication des organisation nationales participantes [OPTIONNEL]

Tâche B2 – Assurer la participation et l'implication des organisations nationales participantes [OPTIONNEL]	
Contexte	L'IETS offre une plateforme unique pour faire progresser les acteurs de la recherche et de l'innovation industrielle française. De plus, l'implication française à l'IETS doit permettre de mieux valoriser nos chercheurs et nos projets à l'international. Aussi, une participation française à ces programmes de recherche **est vivement encouragée dans toutes les Tasks.** Le candidat retenu devra donc convaincre ces organisations nationales avec des arguments portant sur les avantages d'une participation directe aux travaux de l'IETS.
Définition	**3 niveaux d'implication des organisations participantes (PO) à l'IETS** • Niveau 1 (porteur de projet, présentation ponctuelle) : le porteur de projet peut fournir une présentation type de son projet et venir le présenter, en visio-conférence, dans la Task considérée ou en comité miroir France. Temps d'implication : quelques heures par an. Bénéfice : visibilité internationale, présence de son projet dans les livrables de la Task • Niveau 2 (organisation participante, contribution active au Tasks) : le porteur de projet s'inscrit dans la Task afin de participer aux travaux de recherche avec d'autres parties prenantes. Ces évènements ont lieu environ 2 à 4 fois par an, online ou sur place + 2 comités miroir France. C'est aujourd'hui la voie choisie par EDF pour la Task XIX et Rông Yi Solutions pour la Task XXII. Temps d'implication : entre 1 à 2 semaines par an. Bénéfice : participation aux travaux des Tasks et potentielle collaboration avec d'autres parties prenantes à l'international. Participation à la rédaction du rapport de la Task, aux recommandations et aux pistes d'actions. Valorisation de leurs projets et de leurs visions à l'international • Niveau 3 (Subtask Leader ou Task Manager (TM)) : proposition de nouveaux sujets de collaboration et de recherche à l'international, animation d'une communauté, préparation de workshops thématiques. Rédaction des livrables. Reporting à l'ExCo de l'IETS. Temps d'implication : variable (entre 20 et 60 jours par an) Bénéfice : pouvoir profiter du réseau international de l'IETS pour nouer des liens avec des partenaires internationaux et doter son projet de recherche d'une dimension internationale.
Objectif	**Assurer,** pour chaque Tasks en cours et à venir, l'implication d'une organisation française de niveau 2 et de 3 organisations françaises de niveau 1 d'ici la fin de ce marché.
Modalités	Il est attendu du candidat de :

	• Réaliser des entretiens avec de potentielles organisations participantes à l'IETS pour leur présenter les Tasks et Subtask en cours et à venir et l'intérêt d'y participer ; • Le cas échéant, l'intégration de ces organisations participantes, en lien avec le TM et le secrétariat de l'IETS.
Livrables	LB21 : Tableau de prospection La création et la MAJ trimestrielle d'un tableau de prospection de potentielles organisations participantes et le calendrier de prospection LB22 : Entretiens avec les cibles de Niveau 2 Une série d'entretien (environ x10) avec de potentielles organisations participantes de niveau 2. Ces entretiens peuvent être structurés comme : • Présentation de l'IETS (5 min) • Défis R&D de l'organisation (10 min) • Discussion sur l'intérêt d'une Tasks de l'IETS pour l'organisme (10 min) • Présentation des modalités pratiques (5 min) Ces entretiens seront suivis d'un compte-rendu pour l'ADEME (1 page) LB23 : Campagne de prospection des cibles de Niveau 1 Une série de mails (environ x40) pour prospecter des porteurs de projets, de niveau 1, qui pourraient être valorisés à l'IETS ; LB24 : Preuves d'engagement des organisations Niveau 1 : présentation en Task, valorisation du projet dans le rapport de la Task Niveau 2 : inscription officielle à la Task, participation aux réunions et Workshops de la Task, participation au Comité Miroir.

2.3. Exigences particulières

2.3.1. Exigences concernant le candidat

Le candidat devra démontrer, dans sa proposition, qu'il répond **aux exigences suivantes** :

- Disposer d'une expérience des programmes internationaux de coopération en R&D (IEA TCP, Horizon Europe, Mission Innovation, partenariats internationaux, etc.)
- Disposer d'une expertise technique et stratégique dans les domaines couverts par l'IETS (efficacité énergétique industrielle, décarbonation des procédés, intégration des systèmes, électrification, chaleur industrielle, captage et valorisation du CO_2, économie circulaire, etc.) ;
- Disposer d'une connaissance approfondie de l'écosystème des acteurs français de la recherche et de l'innovation industrielle ;
- Démontrer une capacité à interagir avec la DGRI, les PEPR de l'ANR, le CEA (Direction de l'Innovation, CEA-Liten, CEA-Tech FR, CEA-Leti, CEA-Isec, I-tésé) l'IFPEN, les réseaux Carnot, … ;
- Démonter une capacité à produire des analyses stratégiques et des notes de synthèse destinées à l'aide à la décision ;
- Démontrer un positionnement complémentaire aux activités de l'ADEME et de l'alliance ALLICE, permettant de couvrir l'ensemble des thématiques de l'IETS TCP tout en évitant les redondances ;
- Maîtriser parfaitement l'anglais oral et écrit ;
- Disposer d'une expérience confirmée en animation de réseaux nationaux et internationaux ;
- Disposer d'excellentes capacités relationnelles, diplomatiques et de représentation dans un contexte institutionnel international.

Un CV du ou des intervenant(s) pressentis devra être joint à l'offre. Lorsque plusieurs intervenants sont proposés, le candidat précisera la répartition des rôles, des responsabilités et du temps consacré par chacun à la mission.

2.3.2. Exigences concernant l'offre

L'offre devra démontrer la bonne compréhension des enjeux de la mission, des objectifs poursuivis par l'ADEME et des modalités proposées pour y répondre. Le candidat explicitera les bénéfices attendus pour sa structure et démontrera en quoi ceux-ci sont compatibles avec les objectifs poursuivis par l'ADEME et ne sont pas susceptibles de créer de conflit d'intérêts.

Pour chaque tâche, le candidat fera une description claire et détaillée de :

- La méthodologie proposée ;
- Les livrables associés ;
- Le calendrier prévisionnel ;
- Les moyens humains mobilisés ;
- Les modalités d'interaction avec l'ADEME ;
- Les principaux risques identifiés et les mesures proposées pour les maîtriser.

Pour chaque tâche, le candidat fera une description claire du prix total avec :

- Le nombre de jours ;
- Le taux journalier appliqué ;
- Le détail des frais supplémentaires.

Le cout total par tâche doit être cohérent avec celui déclaré dans l'annexe financière.

Les tâches A1 et A2 sont **obligatoires et indissociables** : elles doivent être adressées ensemble. Une offre ne couvrant pas l'intégralité de ces tâches sera éliminée.

Les tâches B1 et B2 sont **optionnelles**. Le candidat peut choisir d'y répondre ou non sans que cela n'affecte l'évaluation des tâches A1 et A2. Si une offre comprend tout ou partie des tâches B1 et/ou B2, l'ADEME se réserve la possibilité de les retenir ou non lors de l'attribution du marché, au regard de la qualité technique de la proposition, de sa pertinence et de son coût.

3. Organisation et pilotage de la prestation

3.1. Encadrement et suivi de la prestation

Un comité de pilotage sera mis en place pour assurer le suivi de la mission ; il sera constitué d'un représentant de l'ADEME du Service Décarbonation de l'Industrie et Hydrogène (SDIH), d'un membre de la Direction Europe et Internationale et de la coordination inter-TCP de l'ADEME.

Le comité de pilotage se réunira au minimum 3 fois sur la durée de la prestation :

- Lors de la réunion de lancement ;
- Lors de la réunion de mi-parcours dans laquelle sera présenté le rapport d'avancements à M + 15 ;
- Lors de la réunion finale pour le rendu de la mission à M + 28.

Les réunions pourront se tenir par visioconférence. Le candidat aura en charge la préparation de ces réunions (pour cela, il se coordonnera avec l'ADEME). Il assurera la rédaction et la diffusion des comptes rendus des réunions.

3.2. Calendrier de réalisation des prestations

Le tableau ci-après récapitule les missions qui relèvent de la partie obligatoire et optionnelle. Une estimation de chiffrage horaire est proposée comme base à la proposition détaillée du candidat. Le candidat à cette prestation proposera une opérationnalisation précise ainsi qu'un chiffrage détaillé des coûts associés.

La durée d'exécution de la prestation sera de 30 mois à compter de la date de notification du marché.

Intitulé de la tâche	Référence	Optionnelle	Obligatoire	Chiffrage estimé
Rapports contrat ADEME et COPILs	A0		X	50 h
Participation aux 4 ExCo	A1		X	4 x 50 h
Participation aux 4 ExCo intermédiaires	A2		X	4 x 20 h
Participation aux 4 « Comité Miroir » de l'IETS	B1	X		80 h
Assurer la participation et l'implication des organisation nationales participantes	B2	X		80 h
Total sur 30 mois	**Total**	**160 h**	**330 h**	**490 h**

Frais de missions supplémentaires :

- Participation aux 4 ExCo (A1) : 4 déplacements (2 jours, 2 nuits par déplacement), en Europe ;
- Participation aux Comité Miroir (B1) : 4 déplacements (1 demi-journée par déplacement), à Lyon, en amont des ExCo

Rappel : les livrables attendus au cours de la mission sont détaillés par tâche en partie 2.2.

Les rapports attenants à ce contrat sont les suivants, T0 étant la date de notification du présent marché :

- **Un rapport d'avancement** à **T0 + 15 mois**. Ce rapport intermédiaire servira de base au rapport final. Il décrira plus spécifiquement la liste des actions réalisées durant les 12 premiers mois, la liste des actions à prévoir pour la période suivante, les points de vigilance identifiés ainsi que le planning éventuellement mis à jour ;
- **Un rapport final à T0 + 28 mois.** Ce rapport reprendra la liste des actions réalisées durant toute la durée de la prestation. Il devra être structuré par objectifs définis dans ce cahier des charges. Pour chacun des objectifs, une description des opérations réalisées, des résultats attendus, des réalisations et des difficultés rencontrées devra être présente. Des pistes d'actions pour améliorer le fonctionnement de la représentation française à l'IETS devront être identifiées.

Le rapport final sera accompagné d'un rapport de synthèse public sur le projet, et pourra également intégrer une partie "recommandations" non publique.

Les rapports devront respecter la présentation indiquée dans le Guide de présentation des rapports ADEME qui sera remis en version électronique au titulaire après la signature du marché.

4. Annexes

4.1. Proposition d'une nouvelle subtask

Annexe 4.1 - IETS-21 Subtask 4 - Carbon Dioxide Capture in Industry (final-draft)

4.2. Exemple de rapport / livrable à relire et analyser

Annexe 4.2 - IETS-Final Report ST3_rev
L'ensemble des publications de l'IETS se trouvent à : https://iea-industry.org/publications/

4.3. Guide à destination des relecteurs des livrables de l'IETS

Annexe 4.3 - IETS-Review of Final Reports-20250312

4.4. Exemple d'ordre du jour d'un ExCo

Annexe 4.4 - IETS-ExCo42 Agenda-final draft